

Lean tastes: Value Stream Mapping e overview strumenti Lean

Il corso illustra i principi di Lean con un focus particolare sul primo e più importante: il Value Stream Mapping.

Mappare il flusso del Valore è un processo di scoperta, da fare con un Team Interfunzionale, ed è l'ideale punto di partenza per l'utilizzo efficace degli altri strumenti Lean presentati.

È una metodologia complessa di mappatura, che segue il valore e riesce a rappresentare simultaneamente dati di processo, linea del tempo e sprechi.

Il corso fa parte di un ventaglio di proposte formative "snelle", "assaggi" di una giornata per focalizzare un aspetto/strumento specifico della metodologia LEAN.

OBIETTIVI

- Illustrare la relazione fra Value Stream Mapping e i principi Lean
- Illustrazione del metodo: AS IS, TO BE, implementazione
- La teoria, la pratica, l'esperienza
- Focalizzare gli strumenti Lean
- Le principali famiglie di strumenti
- Ambiti e Roadmap di implementazione
- Le trappole dell'implementazione.

PROGRAMMA

- Introduzione
- Le 3 aree della mappa
- Il Value Stream Walk
- Identificare il valore
- I simboli convenzionali
- AS IS, Kaizen burst, TO BE
- Il piano di implementazione
- Significato di "strumento" nel Lean
- Problemi, soluzioni, contromisure
- Illustrazione degli strumenti
- Implementare è imparare: le difficoltà e l'impermanenza
- Discussione in aula e condivisione esperienze.

DESTINATARI

Figure coinvolte nell'organizzazione dei miglioramenti di processo, con una minima conoscenza delle basi LEAN.

METODOLOGIA

Illustrazione e discussione.

DURATA

Corso in presenza di 1 giornata o in modalità webinar.