



Valutazioni e Advisory

Caso di successo



Risk Analysis nella logistica: come determinare il tasso di rischio del business

Il Cliente è un noto gruppo internazionale appartenente al settore della logistica, con oltre 60 filiali in Italia e presente in 20 Paesi in 3 continenti.

L'Azienda offre **servizi logistici differenziati e specializzati** in grado di seguire i propri clienti lungo tutta la supply chain.

Premessa

L'Azienda aveva la necessità di **individuare tutti i potenziali rischi presenti in depositi ad alta complessità, per la definizione della Polizza Assicurativa**. Alcuni siti, infatti, presentavano particolari caratteristiche costruttive ed impiantistiche che, sommate alle diverse tipologie di merci stoccate, alle differenti lavorazioni e all'utilizzo degli spazi, richiedevano un'analisi puntuale e documentata.

Il Cliente, quindi, ha incaricato PRAXI di redigere un **rapporto di Risk Analysis**, contenente le informazioni necessarie a Intermediari Assicurativi e Società di Assicurazione per l'individuazione delle criticità possibili lungo tutta la supply chain.

L'obiettivo principale dell'analisi di Risk Management è stato quello di focalizzarsi sulla quantificazione della **"Massima Unità di Rischio"**, del **"Massimo Danno Possibile"** e del **"Massimo Danno Probabile"**.

Progetto: la Risk Analysis per individuare criticità e ridurre i rischi

L'analisi del rischio è il processo di identificazione e analisi di potenziali eventi futuri che potrebbero impattare negativamente in un'azienda. La si esegue per **comprendere meglio cosa può accadere al seguito di tale evento**, le conseguenze, le implicazioni e quali misure adottare per mitigare o eliminare il rischio.

Il **progetto di Risk Analysis** a cui PRAXI ha lavorato ha coinvolto un gruppo di lavoro multidisciplinare, per garantire una consolidata esperienza nel settore industriale e una specializzazione nell'analisi della documentazione e della rispondenza normativa.

L'intervento si è articolato nelle seguenti fasi:

- **analisi della richiesta, check list dei documenti e verifiche** necessarie a dare la più ampia rappresentazione dello stato dei siti, delle dotazioni impiantistiche e logistiche e della rispondenza normativa. In questa prima fase del progetto sono stati utilizzati i dati della Stima Preliminare, contenente buona parte delle informazioni sulla consistenza dell'immobile e dei suoi contenuti oltre al Valore a Nuovo.

Particolare attenzione è stata data ai potenziali rischi di cui minimizzare l'impatto sul business. Questa attività di analisi, chiamata **Loss Prevention**, richiede elevate competenze tecnologiche per comprendere dove il rischio è situato e identificare il perché della problematica, in modo da controllare, mitigare ed eventualmente eliminare conseguenze dannose;

- **sopralluogo diretto** al sito, finalizzato alla verifica e al completamento delle informazioni raccolte e all'acquisizione dell'indispensabile documentazione fotografica;
- **elaborazione del report** di Risk Analysis e approvazione del Cliente.



Risultati: riduzione dei rischi stimati, grazie alla determinazione del tasso di rischio e individuazione delle criticità

Le informazioni e i dati, messi trasparentemente a disposizione di Assicurato, Broker e Assicuratore attraverso il report di Risk Analysis, hanno permesso di **determinare con precisione il tasso di rischio da applicare** ai valori assicurati nella determinazione dei premi, a beneficio della piena operatività della Polizza Assicurativa.

Le analisi svolte, inoltre, hanno consentito al Cliente di **individuare criticità ed azioni da intraprendere** per la riduzione dei rischi stimati.

Futuro

Grazie agli ottimi risultati raggiunti con la Stima Preliminare e la Risk Analysis, il Cliente è riuscito a identificare, analizzare ed evitare potenziali rischi che avrebbero potuto causare conseguenze negative all'attività.

Percependo il valore dell'intervento, e grazie all'esperienza di lavoro stimolante vissuta, ha richiesto il supporto di PRAXI in **altri progetti** e in **siti più complessi**, per rendere più efficienti anche i seguenti ambiti:

- la determinazione del Valore di Demolizioni e Sgomberi
- la determinazione dei potenziali Danni Indiretti (Loss of Profit o Margine di Contribuzione).

PRAXI Group

Da mezzo secolo protagonisti nella Consulenza Organizzativa

PRAXI è un gruppo di primarie società italiane di consulenza con più di 300 dipendenti, 13 Sedi in Italia e presenza in tutto il mondo, attraverso propri Network internazionali.

Dal 1966 PRAXI propone un approccio consulenziale innovativo e pragmatico, finalizzato a implementare soluzioni concrete per lo sviluppo e la crescita dei Clienti.

Il Gruppo presenta le seguenti aree di intervento:

- Organizzazione
- Informatica
- Valutazioni e Advisory
- Risorse Umane
- Proprietà Intellettuale.

La consolidata esperienza consulenziale, l'attenzione alla creazione di valore e alla realizzazione di progetti con team esperti e multidisciplinari, hanno permesso a PRAXI di creare alleanze professionali durature con i propri Clienti.

Bologna | Civitanova Marche | Firenze | Genova
Milano | Napoli | Padova | Roma | Savona | Torino
Trento | Venezia Mestre | Verona